

відкрита подія

КЕРІВНИК ПРОЄКТУ VS КЕРІВНИК ОБ'ЄКТУ

28/04
19:00
online



Ольга Гавура

Співзасновниця школи PRO PM керуюча партнерка будівельної групи компаній 7CI Group, яка першою в Україні впровадила автоматизовану систему управління проектами на базі Office 365 та MS Project Online, офіційно підтверджено Microsoft.



Сергій Гарелік

викладач школи PRO PM, Керівник будівельних проектів корпорації RIEL. Раніше Заступник Голови представництва по будівництву на території Республіки Білорусь польської будівельної компанії UNIBER, керував реалізацією портфелю проектів більше 450 тис. кв.м.



Назар Петик

випускник школи PRO PM, група #CSM1, сайт менеджер групи компаній 7CI Group. Організовував та організовує виконання робіт на масштабних об'єктах з житлового будівництва та унікальних знакових об'єктах таких як Jam Factory.



Сергій Чухрай

випускник школи PRO PM, група #CPM1, Керівник проектів групи компаній 7CI Group. Досвід реалізації будівельних проектів 9 років на позиціях інженера-проектувальника та керівника проекту.

команда проекту



**КЕРІВНИК
КОМПАНІЇ**



**КЕРІВНИК
ПРОЄКТУ**



**САЙТ МЕНЕДЖЕР
КЕРІВНИК
БУДОВИ**



ВИКОНРОБ



МАЙСТЕР



КОМІРНИК



РОБОЧІ СПЕЦІАЛІСТИ



**МЕНЕДЖЕР З
ЗАКУПІВЕЛЬ ТА
ЛОГІСТИКИ**



**КОШТОРИСНИК/
МЕНЕДЖЕР З
ЕКОНОМІКИ
ПРОЄКТУ**



**ІНЖЕНЕР З
ВИРОБНИЧО-
ТЕХНІЧНОЇ
ДОКУМЕНТАЦІЇ**



**ІНЖЕНЕР З
ОХОРОНИ ПРАЦІ**

внутрішня команда
об'єкту

зовнішня команда
об'єкту



**КЕРІВНИК
КОМПАНІЇ**



**КЕРІВНИК
ПРОЄКТУ**



ВИКОНРОБ



РОБОЧІ СПЕЦІАЛІСТИ



КОМІРНИК



МАЙСТЕР



**ІНЖЕНЕР З
ВИРОБНИЧО-
ТЕХНІЧНОЇ
ДОКУМЕНТАЦІЇ**



**САЙТ МЕНЕДЖЕР
КЕРІВНИК
БУДОВИ**



**ПІДРЯДНИКИ/
СУБПІДРЯДНИКИ**



**СЛУЖБА
ЗАМОВНИКА**



**КОШТОРИСНИК/
МЕНЕДЖЕР З
ЕКОНОМІКИ
ПРОЄКТУ**



**МЕНЕДЖЕР З
ЗАКУПІВЕЛЬ ТА
ЛОГІСТИКИ**



**ІНЖЕНЕР З
ОХОРОНИ ПРАЦІ**



**ПРОЄКТУВАЛЬ
НИКИ**



ТЕХНАГЛЯД

Розподіл функцій в процесах між Project Manager та Site Manager

цілі
проєкту

команда
проєкту

планування
реалізації
проєкту

бюджетув
ання

взаємодія зі
стейкхолдер
ами

виконання
робіт



ЦІЛІ ПРОЄКТУ



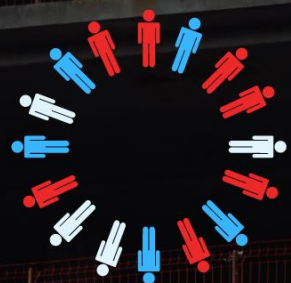
- стратегічні цілі проєкту
- цілі учасників проєкту
- цілі замовника



статут проєкту



- цілі проєкту
- цілі команди реалізації проєкту на майданчику



КОМАНДА ПРОЄКТУ



розфункціоналізація/
матриця відповідальності



- формування команди проекту
- розфункціоналізація на рівні команди проекту

- формування команди реалізації проекту на майданчику



ПЛАНУВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТУ



- графік проекту
- графік фінансування проекту
- графік закупок
- графік тендерів
- реєстр ризиків
- план на місяць



- план на місяць
- план на тиждень
- щоденне планування
- графік поставок
- поставка на тиждень

Мои задачи

Избранное

Рекомендуем

Последние

РМО 7CI

IT підтримка

HR-питання

Школа Круглий Квад...

Фабрика Повидла м. ...

Фабрика повидла

7CI Group

Реконструкція готел...

Школа тендер

Lift 99, Владимирская...

Скачать приложение «Планировщик»

Planner

Новый план

Центр Планировщика

Мои задачи

Избранное

Рекомендуем

Последние

РМО 7CI

IT підтримка

HR-питання

Школа Круглий Квад...

Фабрика Повидла м. ...

Фабрика повидла

7CI Group

Реконструкція готел...

Школа тендер

Lift 99, Владимирская...

Скачать приложение «Планировщик»

РМО 7CI

Инициация проекта NEW

Добавить задачу

2/4

3. Скласти Статут проекту

Додаток I9. Частина 1 Статуту. Реєстр Зацік

Додаток I10. Частина 2 Статуту. Проект Ста

Додаток I11. Статут проекту

0/3

4. Провести командоформування

Додаток I15. Матриця відповідальності

Додаток I13. Правила комунікації

Додаток I12. Визначення інтересів кожного

0/3

5. Скласти Реєстр ризиків

Додаток I14. Реєстр ризиків

0/1

6. Провести аналіз lessons learned з аналогічних проектів

<https://7cigroup.sharepoint.com/sites/7IGrou>

0/1

9. Комплектація побутових приміщень для робочих спеціалістів

Назначить

Добавить метку

Сегмент

Мобілізація проекту

Ход выполнения

Не начата

Приоритет

Средний

Дата начала

В любое время

Дата выполнения

В любое время

Заметки

Показать на карточке

Побутівка розрахована на 10 робочих спеціалістів. Розмір побутовки 6 м х2.5 м. Комплектація побутовки розрахована на 1 шт. В чеклісту зазначити кіл-ть побутовок, які необхідні для об'єкту. МЗЛ - менеджер з закупівель та логістики.

Контрольный список 0/18

Показать на карточке

1. Кількість побутовок - шт.

2. Механік. Стіл дерев'яний (оббитий п/е скатертиною) - 1 шт. (довжину L уточнити)

3. Механік. Лавка дерев'яний L=L стола = 2 шт.

4. Механік. Масляний обігрівач 2кВт - 2 шт.

5. МЗЛ. Вогнегасник, мін. для площі 15 м. кв. 2 шт.

6. Механік. Настінна вішалка на 10 чоловік -1 шт.

7. МЗЛ. Аптечка - 1 шт.

8. МЗЛ. Електричний чайник - 1 шт.

9. МЗЛ. Відро - 1 шт.

10. МЗЛ. Швабра - 1шт.

11. МЗЛ. Полові тряпки - 2 шт.

12. МЗЛ. Віник - 1 шт.

13. МЗЛ. Мітла - 1 шт.

14. МЗЛ. Совок - 1 шт.

15. Механік. Куточок для сушки одягу та взуття



БЮДЖЕТУВАННЯ



1C, PRO PM
Ex-Change



- бюджет проекту, P&L, Cash Flow
- організація робіт в рамках бюджету
- контроль відповідності отриманих проектних рішень базовому бюджету



ВЗАЄМОДІЯ ЗІ СТЕЙКХОЛДЕРАМИ



розфункціоналізація/
матриця відповідальності



- організація взаємодії між членами команди проекту
- контроль видачі необхідних проектних рішень
- замовник/ управляюча компанія (договір, вартість, терміни, зміни, звіти реалізації проекту)
- робота з зацікавленими сторонами

- організація взаємодії між членами команди реалізації проекту
- уточнення, перепогодження проектних рішень
- технагляд (погодження технічних рішень, здача виконаних робіт)



ВИКОНАННЯ РОБІТ



Ретроспектива, PRO
PM Ex-Change, спрінт



- поставка матеріалів та обладнання з терміном поставки більше місяця
- погодження умов роботи підрядників, вихід підрядників згідно графіку, верхнерівневий контроль підрядників
- контроль видачі необхідних проєктних рішень для реалізації графіку робіт
- визначення та погодження критеріїв якості та очікувань замовника
- забезпечення робочими спеціалістами
- замовлення матеріалів та інструментів
- контроль підрядників
- контроль та аналіз проєктних рішень для реалізації плану
- контроль якості виконання робіт
- контроль дотримання ОП, ТБ, ПБ
- забезпечення фронту робіт (спеціалістам та підрядниками)

- СПРІНТ
 - РЕТРОСПЕКТИВА
 - TO DO
- на практиці



СПРІНТ НА МІСЯЦЬ



1	2	3	4	6	8	9	10	11	12	13	
СПРІНТ МІСЯЦЬ											
2	Найменування робіт	Об'єм загальний	Об'єм на даний Спрінт	Од. вим.	Загальні витрати на роботу	Терміни				Проектні і технічні рішення	Коментарі Як виконати?
						1 тиждень	2 тиждень	3 тиждень	4 тиждень		
3											
4	Будівельні роботи										
5	Етап 1										
6	Відновлення цегляної кладки по осі В'	120	5,00	m3			5,00				
7	Цегляна кладка по осі 6 (етап2)	43,1	30,00	m3			10,00	15,00	5,00	Розгортка фронтона, ЗД обв'язочна балка	
8	Улаштування зб балок та перекриття, δ = 200 мм, відм. +3,450, включаючи встановлення та демонтаж опалубки, бетонування, армування, технологічні та усадочні шви, тощо	8	8,00	m3				8,00			
9	Улаштування зб балок та перекриття, δ = 250 мм, відм. +7,450, включаючи встановлення та демонтаж опалубки, бетонування, армування, технологічні та усадочні шви, тощо	46		m3						Демонтаж опалубки і здача на Пері	
10	Відновлення стіни по осі А'			complex					Комплексне рішення яке узгоджує: торкретування, закладку віконних проїомів, відновлення внутрішньої поверхні стін, відновлення фасаду		
11	Обв'язочна балка по осі 6	1	1,00	complex		1,00					
12	Підсилення фронтона по осі А'/(4-5)								Креслення		
13	Плита покриття в осях А-Б по осі 9 на відм. +16,200над приміщеннями 28 (приміщення продажу квитків) та 4 (сувенірний магазин) ([по А-15-23-КБ.1 арк.№7])	1		complex					Проектні рішення		
14	Етап 2										
15	Вертикальні конструкції "Зона С"	105,72	14,89	m3		7,00	7,89				
16	Вертикальні конструкції "Зона Внутрішній двір"	137,47	59,95	m3				30,00	29,95		
17	Плита перекриття цоколя "Зона С"	83,4	83,4	m3			40,00		40,00		
18	Покрівля Б1, Б2	550		m2							
19	Реставрація фасаду Б1, Б2	1		LS						Підбір рішень	
20	Електромережі Б1, Б2	1		LS							
21	Вогнезахист конструкцій Б1, Б2	1		LS							
22	Інші роботи	100	1,8	LS							
23	Усього										
24											

СПРІНТ НА ТИЖДЕНЬ

[illegible]

СПРІНТ НА МІСЯЦЬ

СПРІНТ МІСЯЦЬ										
Найменування робіт	Об'єм загальний	Об'єм на даний Спрінт	Од. вим.	Загальні витрати на роботу	Терміни				Проектні і технічні рішення	Коментарі Як виконати?
					1 тиждень	2 тиждень	3 тиждень	4 тиждень		
Цегляна кладка по осі 6 (етап2)	43,1	30,00	m3	_____		10,00	15,00	5,00	Розгортка фронтона, ЗД, обов'язочна балка	

СПРІНТ НА ТИЖДЕНЬ

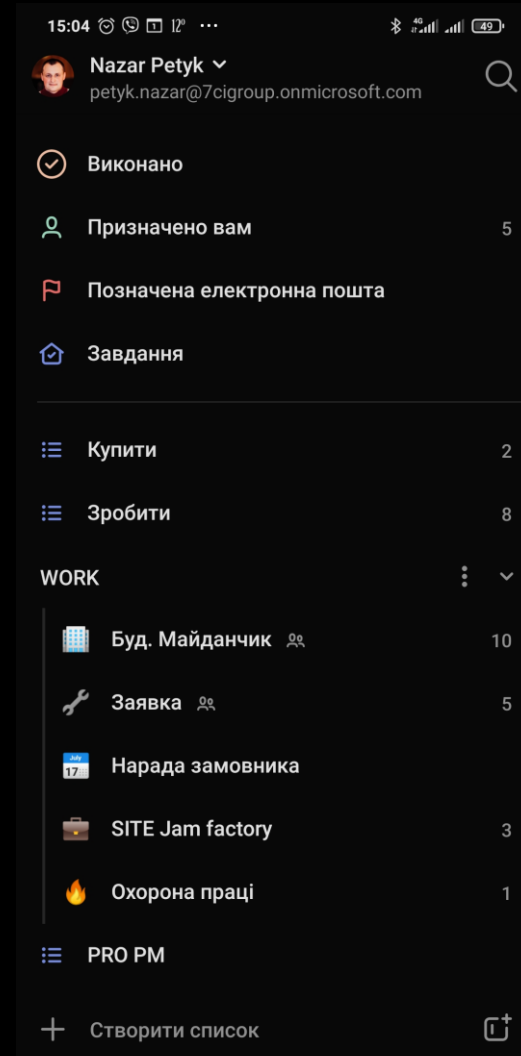
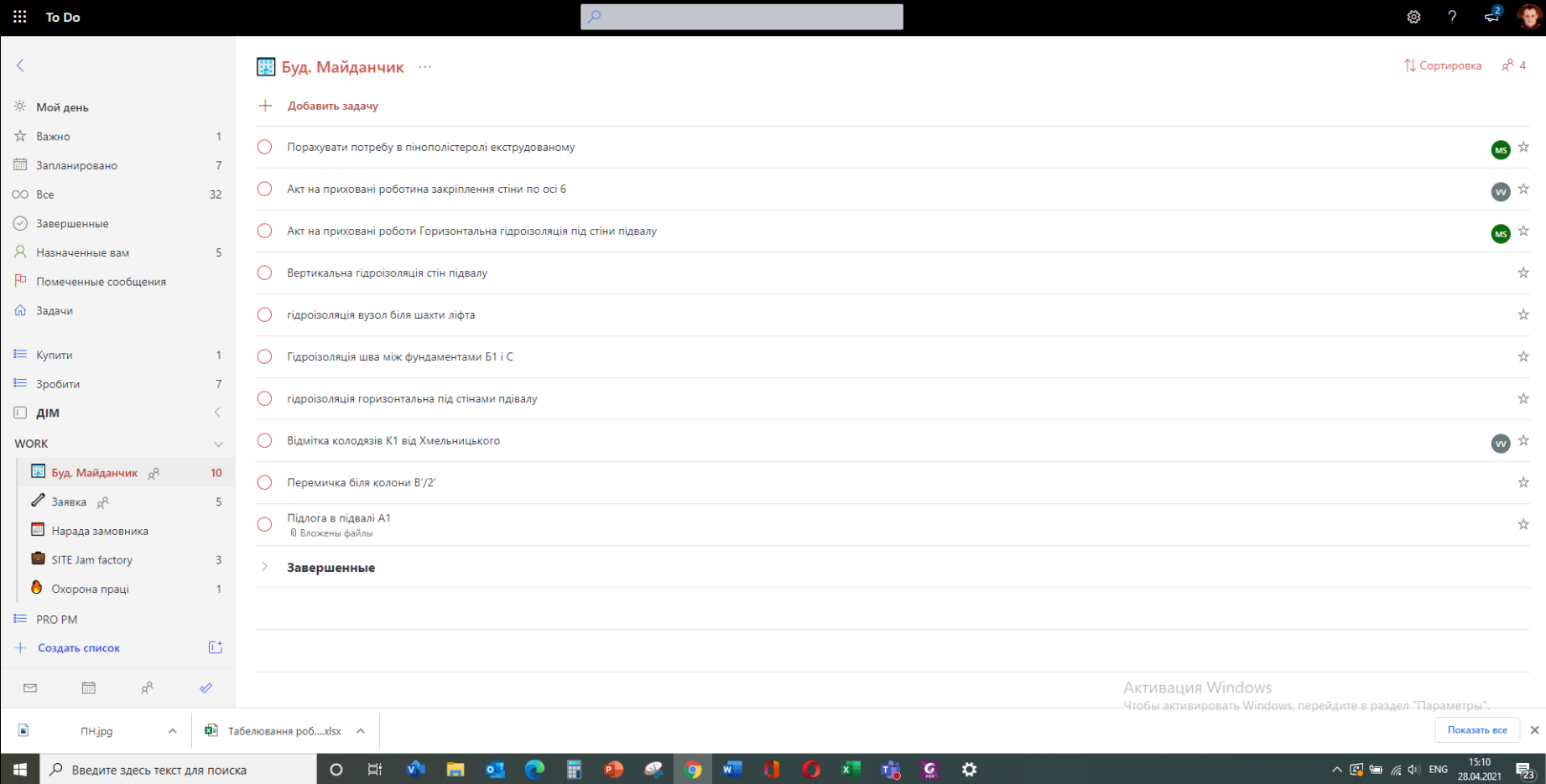
Найменування робіт	Об'єм усього	Об'єм на даний Спрінт	Од. вим.	Загальні витрати на роботу на період з по	Відповід.	Перевірка ресурсного забезпечення						Проектні і технічні рішення	Коментарі Як зробити?
						Матер.	Спец.	Інстр.	Фронт робіт/ Стиснуті умови	Тех. ріш.	Ох. праці		
удівельні роботи													
Улаштування зб балок та перекриття, δ = 200 мм, відм. +3,450, включаючи встановлення та демонтаж опалубки, бетонування, армування, технологічні та усадочні шви.	8	3,5	m3	_____	Вербенський	поставка металопрокату до	+	завести та встановити риштування	+	+	+		Почати влаштування перекриття

РЕТРОСПЕКТИВА

Найменування робіт	Об'єм усього	Об'єм на даній Спрінт	Од. вим.	Відповід.	Виконано		Ретроспектива	
					Об'єм	%	- Чому не виконано? - Чому виконано? "5 чому?"	- Як ліквідувати невиконання задачі в майбутньому? - Що зробити для повторення виконання задачі майбутньому?
Вертикальні конструкції "зона С"	105,72	14,72	м3	Щербина	20,00	135,87%	1.Неправильна послідовність монтажу частин опалубки (послідовність стін) 2. Недостатнє ущільнення бетону 3.Халатність в частині влаштування коробів під пройоми.	1. Потрібно починати з лицевих замкнутих конструкцій, далі лицеві односторонні, далі лицеві звичайні. 2. Контроль з ущільнення із сторони ІТР. 3.Контроль із сторони ІТР перед монтажем. 4.Поганий психологічний стан робітників. 5.Робітники винесли уроки із негативного досвіду.
Вертикальні конструкції "зона-Подпір"	140,96	0	м3					
Вертикальні конструкції "зона А2"	105,72	0	м3					
Плита перекриття цоколя "зона-С"	83,4	0	м3					
Інші роботи	100	0,38	компл.		0,38	100,00%	Сутуні роботи	
Прибрати сніг, відкачати воду з котловану	1	1	компл.	Щербина	1,00	100,00%		
МЕХАНІЧНА 3								
Заходи з Охорони Праці								
Акт передачі основи під баштовий кран.	1	1	компл.	Петик	1,00	100,00%		
Протокол опору заземлення баштового крану, риштувань та поб приміщень	1	1	компл.	Петик	0,00	0,00%		
акт монтажу крану,	1	1	компл.	Чухрай	0,00	0,00%		
Підготовка до майбутніх робіт								
Покрівля А1				Чухрай				
Покрівля Б1,Б2				Чухрай				
Реставрація Фасаду Б1								
Електромережі Б1, Б2								
Вогнезахист конструкцій Б1, Б2								
Виконавча документація								
Виконавче знімання верху плити перекриття підвалу Б1	1	1	компл.	Петик	1,00	100,00%		
Проектні рішення								
Закладні деталі фронту	1	1	complex		0,00	0,00%		
Колони К-4 будівлі Б1					0,00			
Вузли по перекладці стіни по осі В, 6 в Б1 1-го поверху	1	1	complex		0,00	0,00%		
Усього								

РЕТРОСПЕКТИВА

Найменування робіт	Об'єм усього	Об'єм на даний Спрінт	Од. вим.	Відповід.	Виконано		Ретроспектива	
					Об'єм	%	- Чому не виконано? - Чому виконано? "5 чому?"	- Як ліквідувати невиконання задачі в майбутньому? - Що зробити для повторення виконання задачі в майбутньому?
Вертикальні конструкції "зона С"	105,72	14,72	м3	Щербина	20,00	● 135,87%	1.Неправильна послідовність монтажу частин опалубки (послідовність стін) 2. Недостатнє ущільнення бетону 3.Халатність в частині влаштування коробів під пройоми.	1. Потрібно починати з лицевих замкнутих конструкцій, далі лицеві односторонні, далі лицеві звичайні. 2. Контроль з ущільнення із сторони ІТР. 3 Контроль із сторони ІТР перед монтажем. 4.Поганий психологічний стан робітників. 5.Робітники винесли уроки із негативного досвіду.



✓ TO DO

PRO PM
CONSTRUCTION

15:04

Nazar Petyk
petyk.nazar@7cigroup.onmicrosoft.com

Виконано

Призначено вам 5

Позначена електронна пошта

Завдання

Купити 2

Зробити 8

WORK

Буд. Майданчик 10

Заявка 5

Нарада замовника 17

SITE Jam factory 3

Охорона праці 1

PRO PM

Створити список

15:04

Буд. Майданчик

Порахувати потребу в пінополістеролі екструдованому MS ☆

Акт на приховані роботина закріплення стіни по осі 6 W ☆

Акт на приховані роботи Горизонтальна гідроізоляція під стіни підвалу MS ☆

Вертикальна гідроізоляція стін підвалу ☆

гідроізоляція вузол біля шахти ліфта ☆

Гідроізоляція шва між фундаментами Б1 і С ☆

гідроізоляція горизонтальна під стінами підвалу ☆

Відмітка колодязів K1 від Хмельницького W ☆

Перемичка біля колони В'2' ☆

Підлога в підвалі А1 ☆

15:13

Заявка

Кабель ПВС 3х2.5 - 200 м/п ☆

Пісок для ц/п розчину ☆

WD-40 - 1 балончика ☆

Стрейч плівка 20 рулонів ☆

Пінополістерол ☆

> Завершені 313

15:15

SITE Jam factory

опалубка розет на перкриття + 16,160 0 із 2 ☆

опір заземлення 0 із 3 ☆

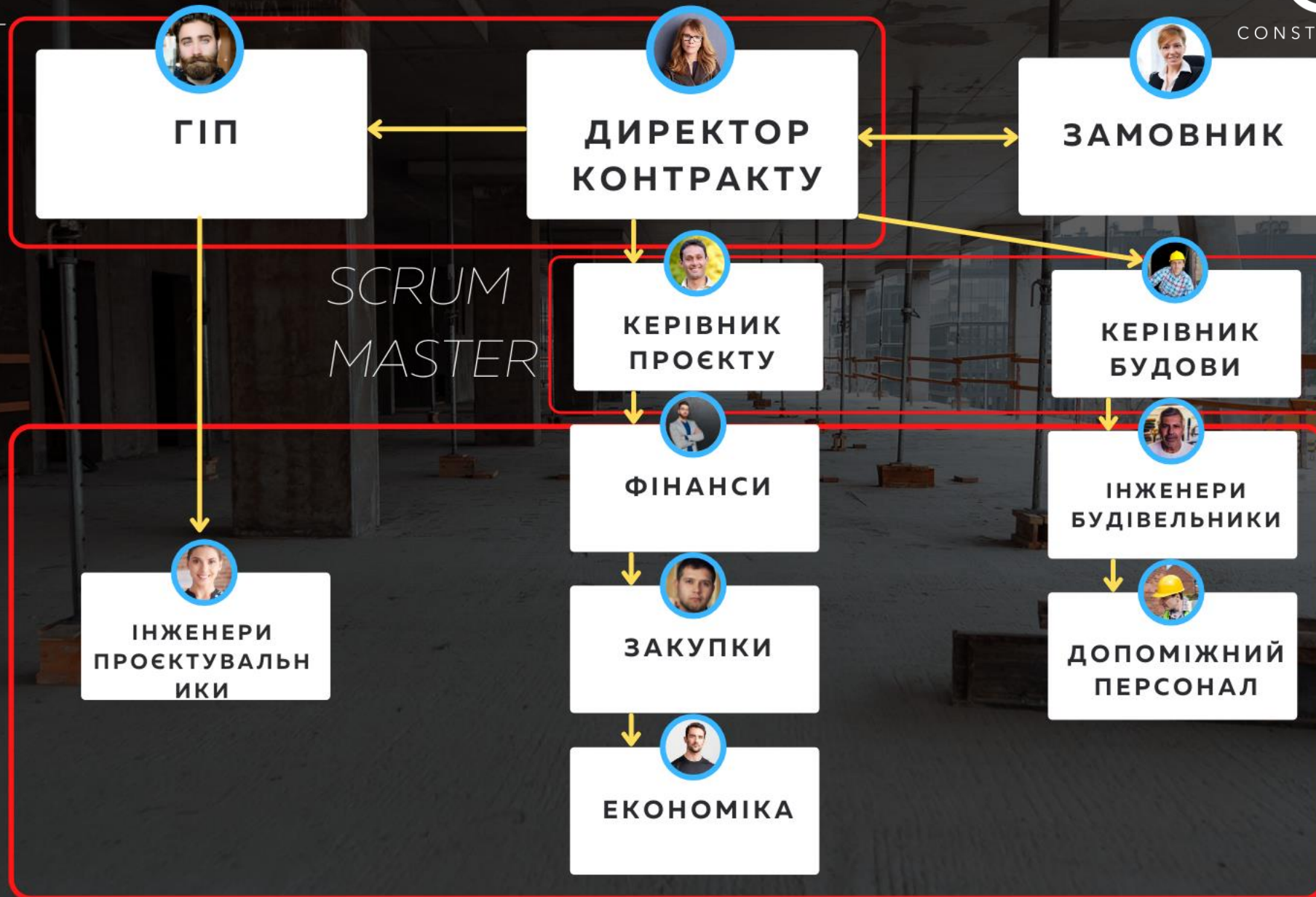
армозаготовки на плиту 3 із 5 ☆

Опалубка горизонт на захватку 1/2 плити підвалу ✓ 4 із 4 ☆

Вогнегасники перезарядка 1 із 5 ☆

> Завершені 22

SCRUM В будівництві?



ІНСТРУМЕНТИ

- MS Excel
- MS Project Professional\Online
- MS Teams
- ERP системи – MS Axapta, 1C
- AutoCAD & Autodesk Navisworks
- iVMS-4500 – ПЗ камери високої роздільної здатності, встановленої на майданчику



СТАРТ
21/05

НАВЧАЛЬНА ПРОГРАМА

Керівник будівельних об'єктів (CSM)



відкрита подія

12/05
19:00
online | offline

АДМІНІСТРАТОР ПРОЄКТУ vs КЕРІВНИК ПРОЄКТУ