відкрита подія online | offline

Як підвищити ефективність керівнику будівельних проектів,

але не за рахунок додаткових робочих годин?

6.10
19:30

PROPM
CONSTRUCTION

PROPM
CONSTRUCTION

ПРОЕКТИ РЕАЛІЗУЮТЬ КОМАНДИ

PRO PM CONSTRUCTION

Директор будівельних проектів (CPD)

Керівник будівельних проектів (CPM)

Фінансовий директор в будівництві (CFD)

Керівник будівельних проектів Advanced (CPMA)

Школа управління будівельними проектами **PRO PM Construction**
propm.pro

Керівник архітектурних та дизайн проектів (DPM)

Адміністратор будівельних проектів (CPA)

Керівник будівельних об'єктів (CSM)

Керівник будівельних проектів(CPM)

Експерт з будівельного права та дозвільної документації

Технічний експерт (Technical Expert)

PROPM CONSTRUCTION

Серед випусників наших програм представники таких компаній:

METINVEST
STIKON
CHESM
ТАВРИЯ В
мережа супермаркетів
KNESS ABILITIES ARE HERE
КОВАЛЬСЬКА ПРОМИСЛОВО-БУДІВЕЛЬНА ГРУПА
blago developer
dm development investment management
AVG
EDS engineering
PILLAR
ЛЬВІВБУД
ІНТЕРГАЛ БУД
UDP
VERTEX GROUP innovation in development
ВОДОГРАЙ
smile DEVELOPMENT
Perfect Group ВСІ ГРАНІ БУДІВНИЦТВА
TARYAN GROUP
RIEL construction compan
Martin's
SVITLO DEVELOPMENT
7C GROUP
TONUS - PLUS
КРЕАТОР БУД

PRO PM
CONSTRUCTION

Географія PRO PM

PRO PM
FAMILY
PEACE POINT
I WANT TO MAKE SHAPE FOOD NEW
DAVID CHANG

2772

PROPM CONSTRUCTION

Чому кожен Project manager бажає стати Advanced?

- Множиш в собі десятки інших ролей: виправляєш помилки в проектній документації, відповідаєш за замовлення будівельних матеріалів, шукаєш підрядників, контролюєш якість робіт, роздаєш фронт робіт на будівельному майданчику?
- Знаєш? Вмієш? Будуєш? Результат хз?
- Здається, що проект тримається лише на твоїх плечах і результат залежить лише від тебе?
- Прагнеш реалізовувати масштабні проекти, але відчуваєш брак компетенцій?
- Зневірився в інноваціях, тому, що на практиці нічого не працює?
- ……

PROPM CONSTRUCTION

ЩО НЕОБХІДНО, аби стати Project Manager Advanced?

Створити
зіркову команду

отримати навичку:

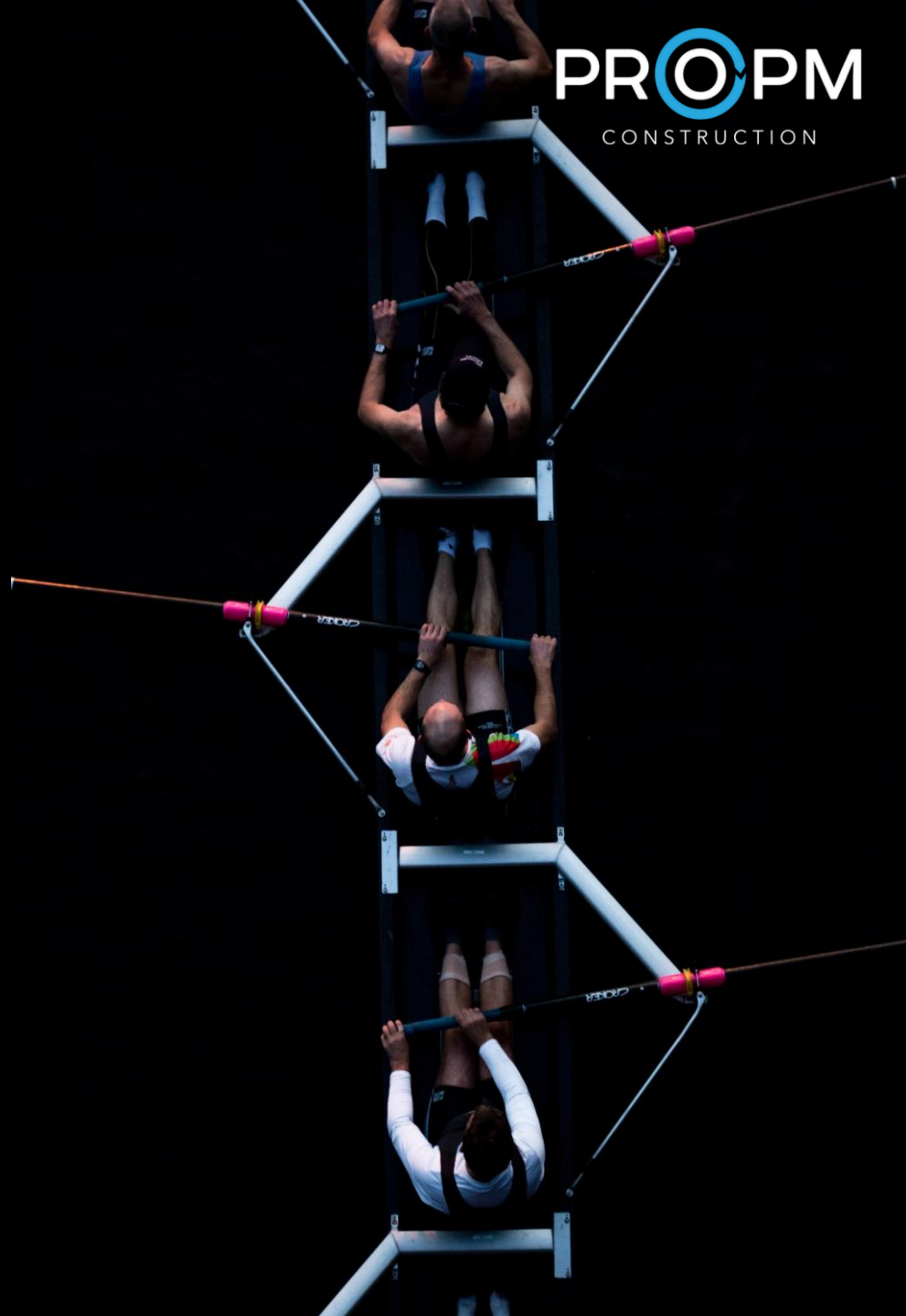
формування

управління

розвитку

переформування
під новий проект

КОМАНДИ



PROPM
CONSTRUCTION

Чим команда відрізняється від групи людей?

Що перетворює групу людей в команду?

Які властивості мають бути у групи людей, щоб їх можно було вважати командою?

PROPM CONSTRUCTION

Спільна діяльність – робота в проекті

Загальне єдине бачення цілей проекту

Є план дій по досягненню цілей проекту

Є домовленість про правила комунікацій в команді проекту

Є розфункціоналізація в проекті –
кожен розуміє хто за яку функцію відповідає
і немає функцій «сиріт» або задвоєння функцій

PROPM CONSTRUCTION

ЯК створити ЗІРКОВУ КОМАНДУ?

PROPM
CONSTRUCTION

СКЛАДАННЯ ІДЕАЛЬНОГО ПЛАНУ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТОМ ІДЕАЛЬНОЮ КОМАНДОЮ

PROPM CONSTRUCTION

Денис Черемісин

Максим Корзун

Що є PRO PM?

спільні цінності
культурний код

толерантність
до різних точок зору

спільнота,
яка створює нові зв'язки

новий рівень
цілей та інструментів

трансформація відносин
на будівельному ринку

PROPM CONSTRUCTION

Експеримент

УМОВИ

власники і ТОП-менеджери, експерти

лідери, експерти по напрямкам, развинуті Soft skills

тривалість контакту 6 місяців

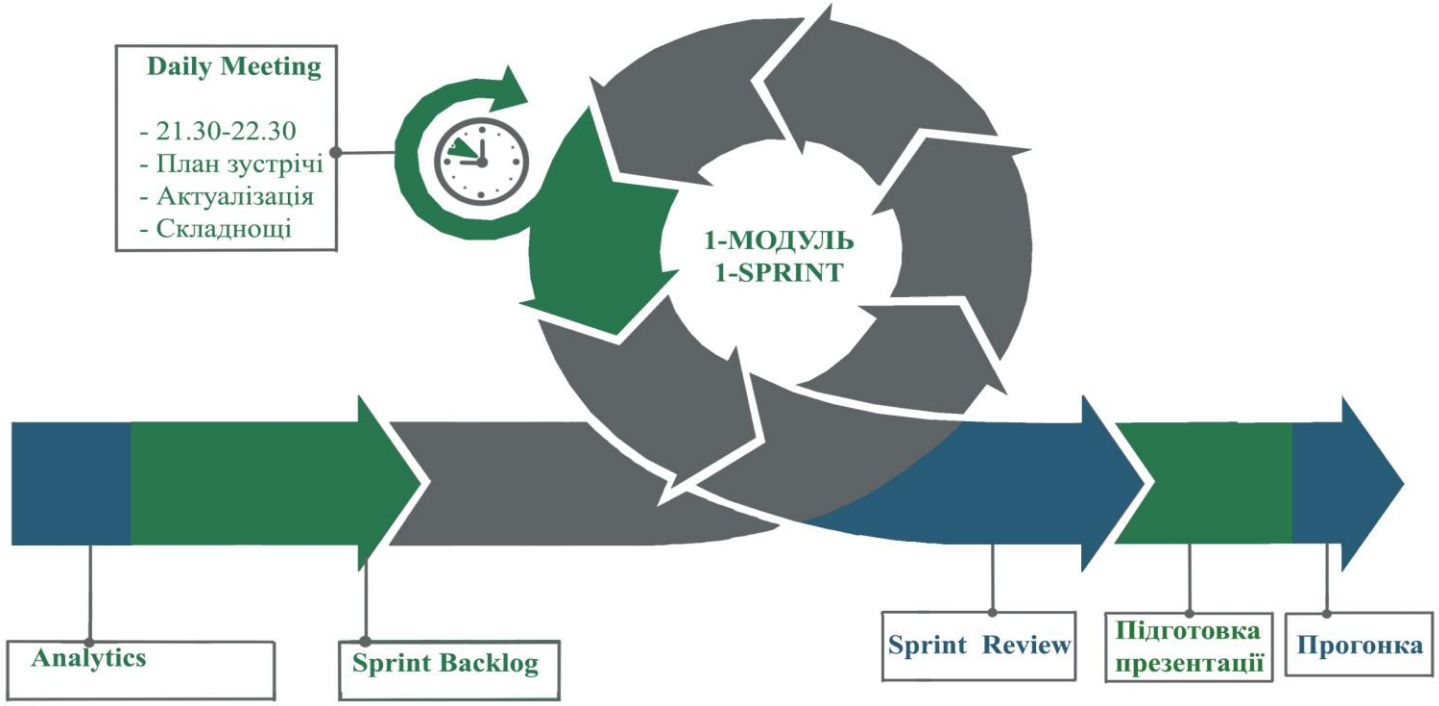
особисті та спільні цілі

спільний проект

конкуренція авторитетів та амбіцій

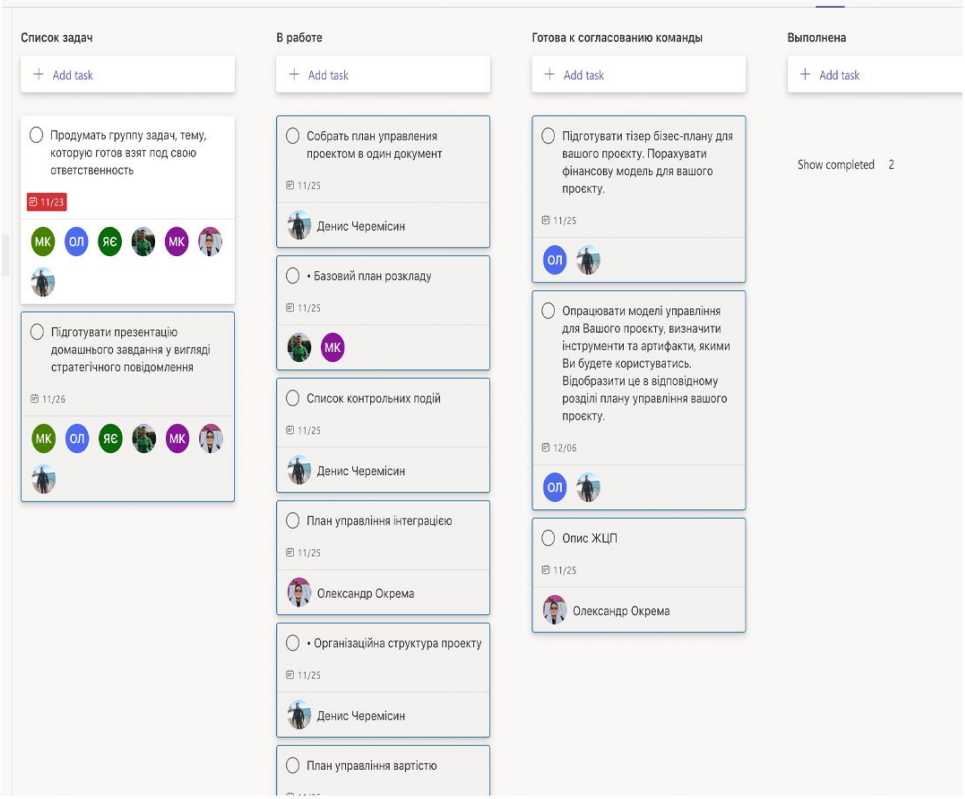
Корисні інструменти

1. Беклог продукта
2. Беклог спринта



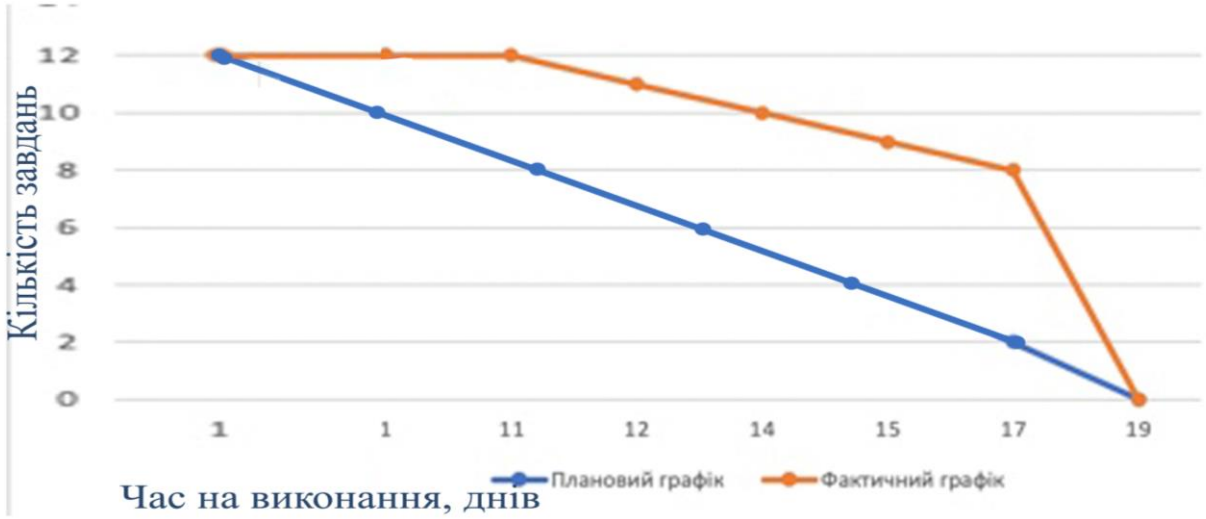
Корисні інструменти

❸ Канбан дошка



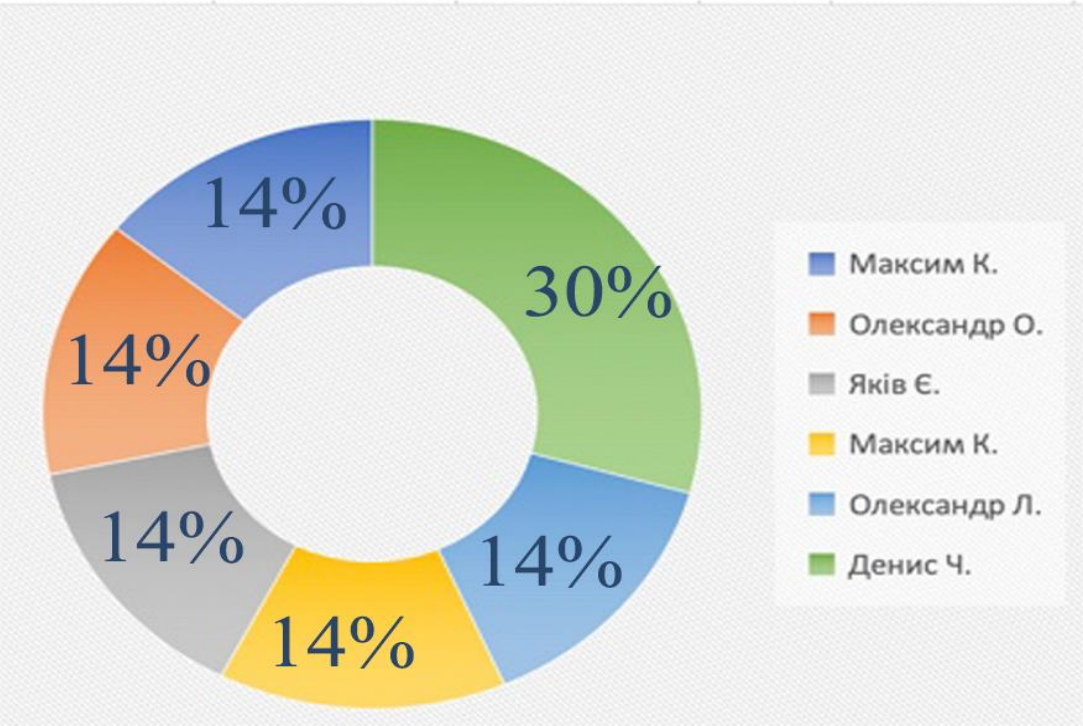
Корисні інструменти

4. Графік згорання



Корисні інструменти

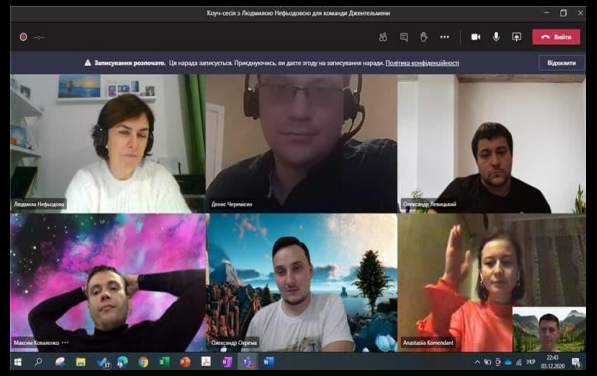
5. Графік залученості



Висновки

Прозорий розрахунок залученості в проект і бонуси на підставі результату

Змінюємо статус на роль в команді з прив'язкою до компетенцій



Підтримка коуча конче потрібна для «скидання тиску»

PROPM CONSTRUCTION

Висновки

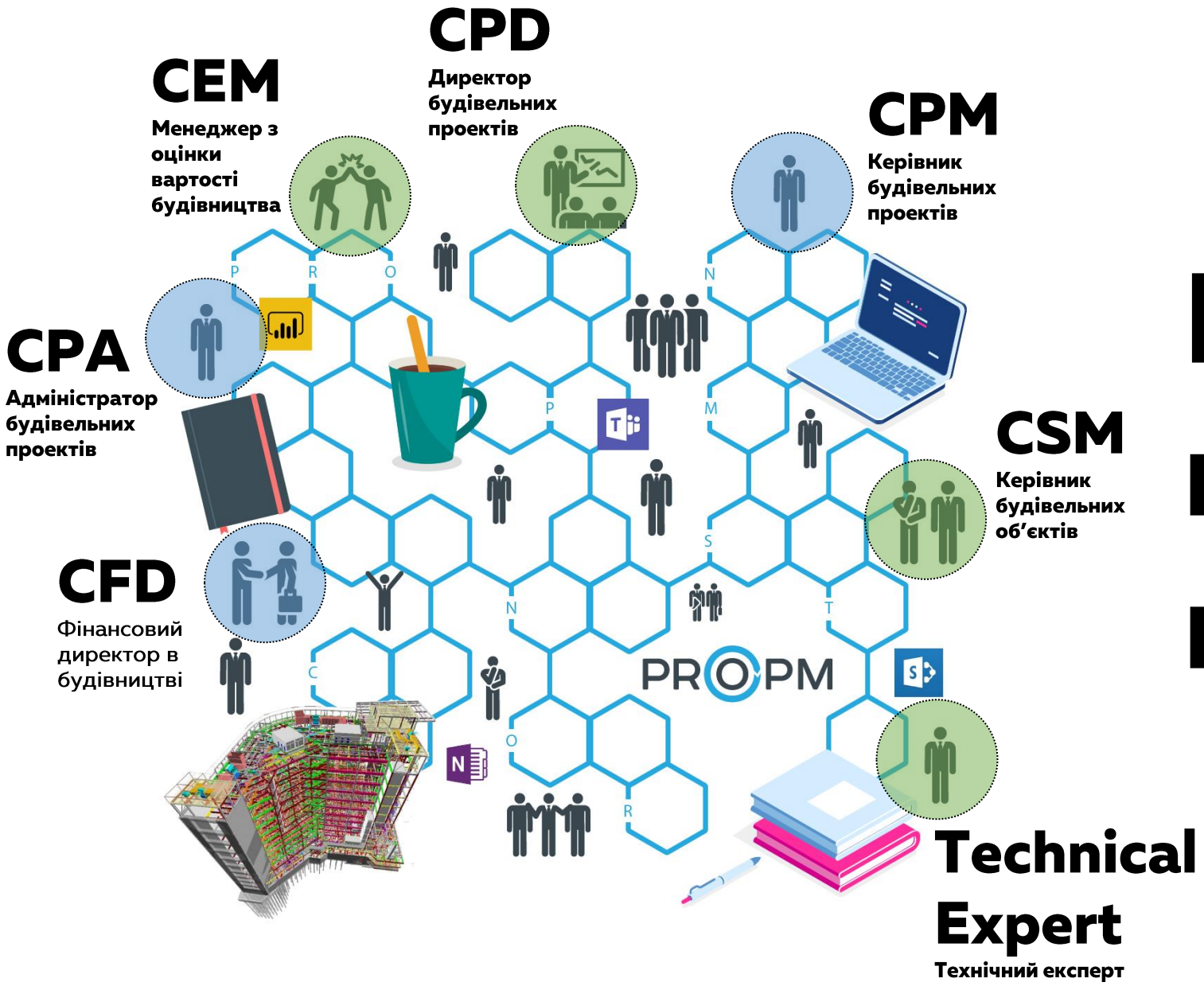
Завдань не призначаємо,
а самовизначаємось

Мотивуємо через
самореалізацію і
зростання
авторитету в
команді

А як же реальний світ?

- вивчення мотивації учасників команди
- делегування повноважень
- схема сумісності учасників і поділ затятих конкурентів
- продаж проекту по групах інтересів
- бонуси від залученості

Ролі в проектній команді



PROPM CONSTRUCTION

Команды

Ваши команды

- 7CI Group ··· 5
- PMO 7CI ··· 1
- JAM FACTORY ART CENTER ···
  - **Общий**
  - **01. Information about speciali...** 20
  - **02. Procurement management**
  - 03. Salary of workers
  - **04. Use of materials**
  - **05. Technical solutions**
  - 06. Executive documentation
  - 07. Acts of performed works
  - 08. Lessons learned
  - **09. Lean**
  - 10. Safety management
  - Скрытых каналов: 2.
- **Ресторан Б. Хмельницького...** ···

Присоединиться или создать...

JAM FACTORY ART CENT

Реставрація «Фабрика Повидла» м. Львів

Участники | Ожидающие запросы | Каналы | Наст

Найти участников

Владельцы (4)

Имя	Должность
Oksana Sypavka	Project Administrator
Olga Gavura	CEO
Anton Sayenko	Project Administrator
Natalia Deren	CEO

Участники и гости (16)

Имя	Должность
Support	Адміністратор
Oleksii Tiron	Procurement manager

JAM FACTORY ART CENTE

Реставрація «Фабрика Повидла» м. Львів

Участники | Ожидающие запросы | Каналы | Настрої

Найти участников

Владельцы (4)

Участники и гости (16)

Rita Silaeva	
Vladimir Shatravka	Safety Manager
Nataliya Ryasko	Office Manager
Maksym Shcherbyna	Works Engineer
Sergii Chuhray	Project Manager
Nazar Petyk	
Sergey Podoinitsyn	Techekspert R&D Team

JAM FACTORY ART CE

Реставрація «Фабрика Повидла» м. Л

Участники | Ожидающие запросы | Каналы | Н

Найти участников

Владельцы (4)

Участники и гости (16)

AK Andriana Kahniy	Safety Engineer
Oleksandr Silaev	Mechanic
Oksana Krasovska	Costing Manager
Yankovskaya Yuliya	Lawyer
Vadym Verbenskyi	Master

Комунікації
в зірковій команді

19 марта 2020 г.

Olga Shamro 19.03 19:36 Изменено

Доброго вечора! Olga Gavura **Natalia Deren** Ольга, Наталія, написала все, що обговорювали у цьму чаті, дії компанії та ми з командою по теперешній ситуації у світі і що ми будемо робити, та додала декілька своїх думок) Можливо буде корисно як біснес кейс для вебінара на понеділок у ПРО ПМ.

Що ми, РМО, вже робимо :

1. Пропрацьовуємо планування - тестимо різні програми Майкрософт, шукаємо найзручніший фармат. Шукаємо засоби як заоохотити всіх планувати свій робочий час
2. Шукаємо зручну форму звітності
3. Влаштовуємо кожного дня онлайн-конференції
4. Запустили флешмоб "Доброго ранку"
5. Запустили флешмоб "Планка"
6. Підтримуємо команди з якими працюємо, спілкуємося зі всіма в Teams
7. Розробляємо зручну базу зберігання Тех.карт та СОПів
8. Поки шукаємо зручний формат навчання та перевірки знань, шукаємо за допомогою якого інструмента це робити
9. Почали розробляти систему електронного документообігу
10. Покращуємо свої знання по продуктах Майкрософт та Проджект Професиона зокрема

Oksana Sypavka Kateryna Poliakovska Anton Sayenko якщо щось забула доповніть будь-ласка

Настоящее.docx
personal > shamro_olga_7cigroup_on...

Olga Shamro вторник 15:06

Срок проекта изменился?

Выполнен запланированный бюджет на неделю?

Почему отклонения или благодаря чему удалось обеспечить выполнение

Доволен ли Заказчик состоянием выполненных работ

Как чувствует себя команда и как оценивает выполнение за неделю

План на след неделю что и какие корректирующие действия будут предприняты, как и что будет сделано для обеспечения плана (наверстывание плана).

Какой LL

Вызов завершен 1 ч 20 мин вторник 16:20

Olga Shamro вторник 16:22

Посилання на Вебінар https://www.facebook.com/1324273117656287/posts/2867036320046618/

Там є форма в якій потрібно зареєструватися, та можливо поставити своє запитаннч

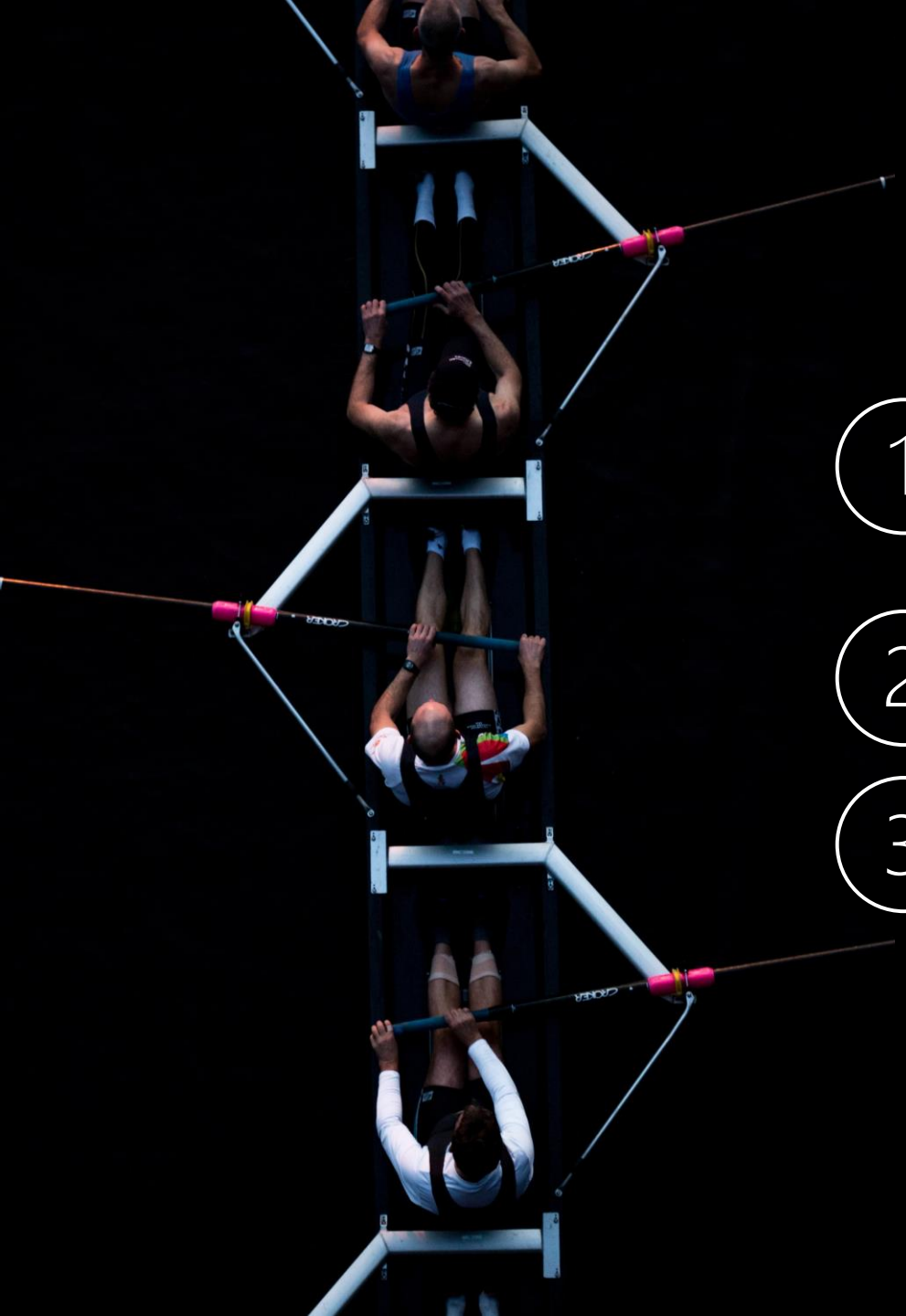
Security Check

www.facebook.com

Anton Sayenko вторник 18:32

Возможно кому то будет интересно просмотреть на затраты времени

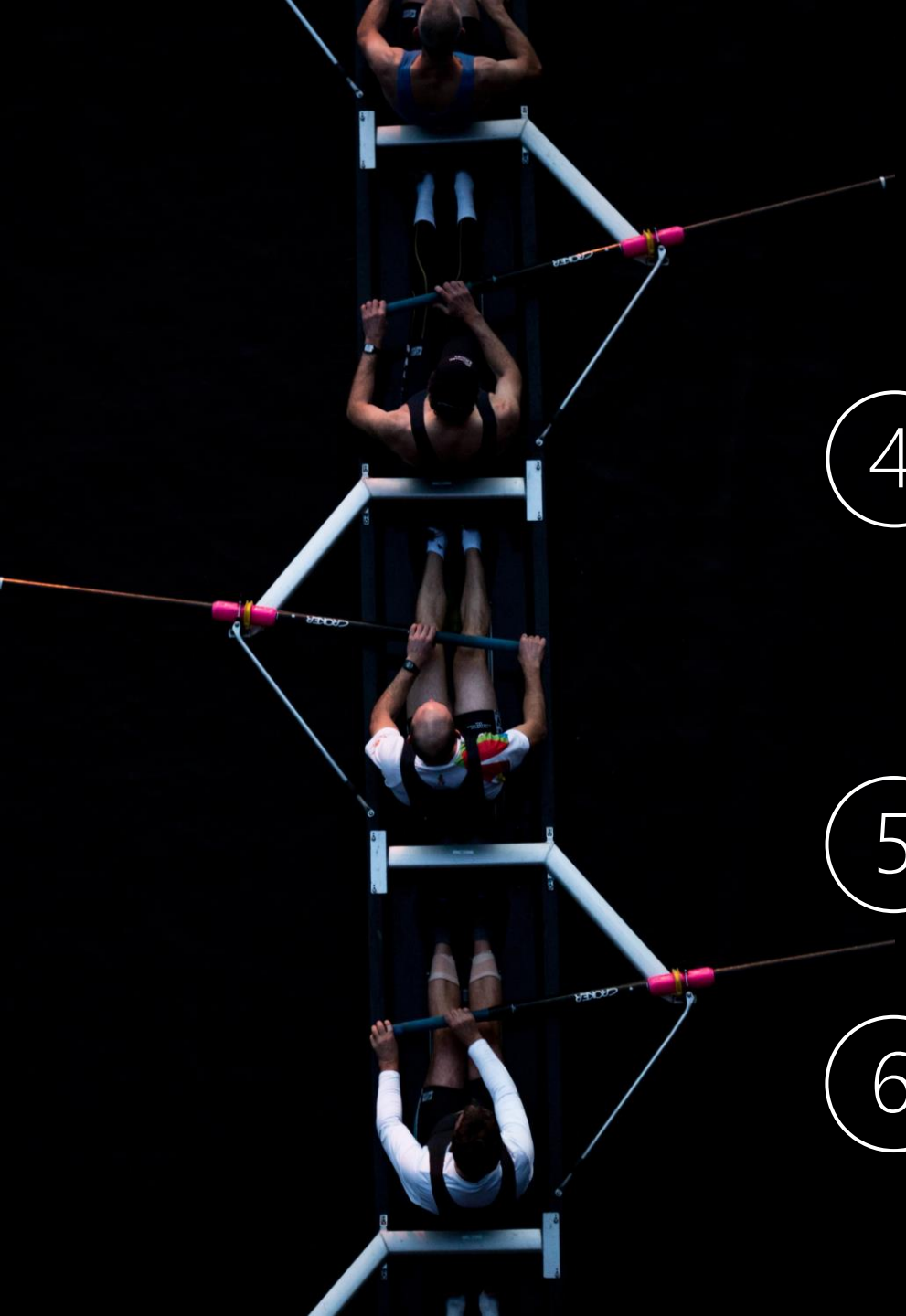
Под "Доповнення" я имел ввиду, вопросы или дополнения от участника которые по времени занимали больше минуты (на секунд 30, то я не включал).



PROPM CONSTRUCTION

Як створити зіркову команду?

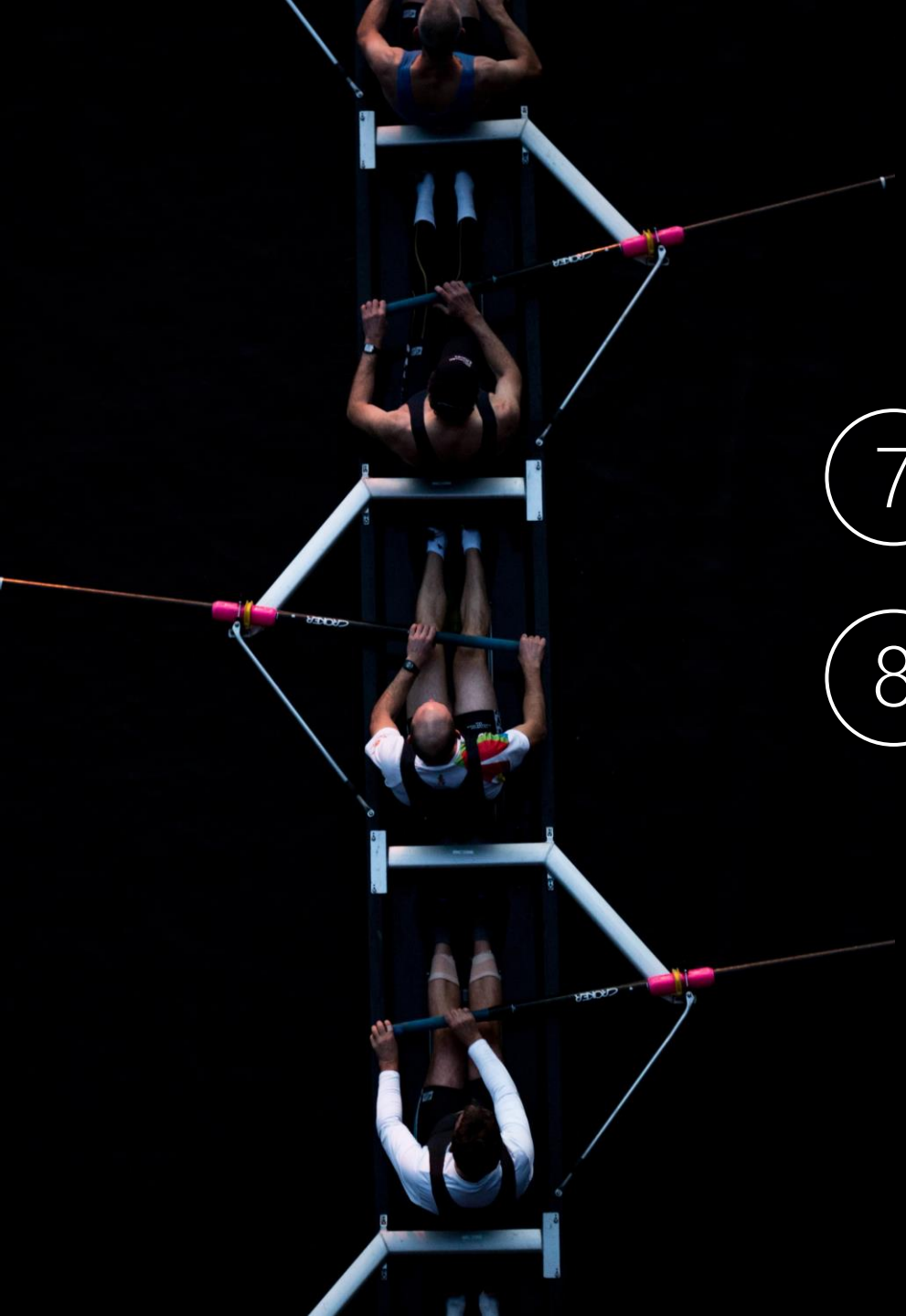
1. визначити основні функції в проекті, що необхідні протягом життєвого циклу проекту
2. визначити ролі, необхідні для ефективного виконання функцій проекту
3. підібрати людей, що підходять:
   - до виконання основних функцій проекту (за компетенціями та експертністю);
   - за цінностями



PROPM CONSTRUCTION

Як створити зіркову команду?

4. створити цілепокладання в проекті з врахуванням інтересів всіх стейкхолдерів проекту та учасників команди реалізації проекту – разом із всіма участниками команди
5. створити план управління проектом, що призведе команду до досягнення цілей проекту
6. визначити повноваження та відповідальність між всіма учасниками проекту

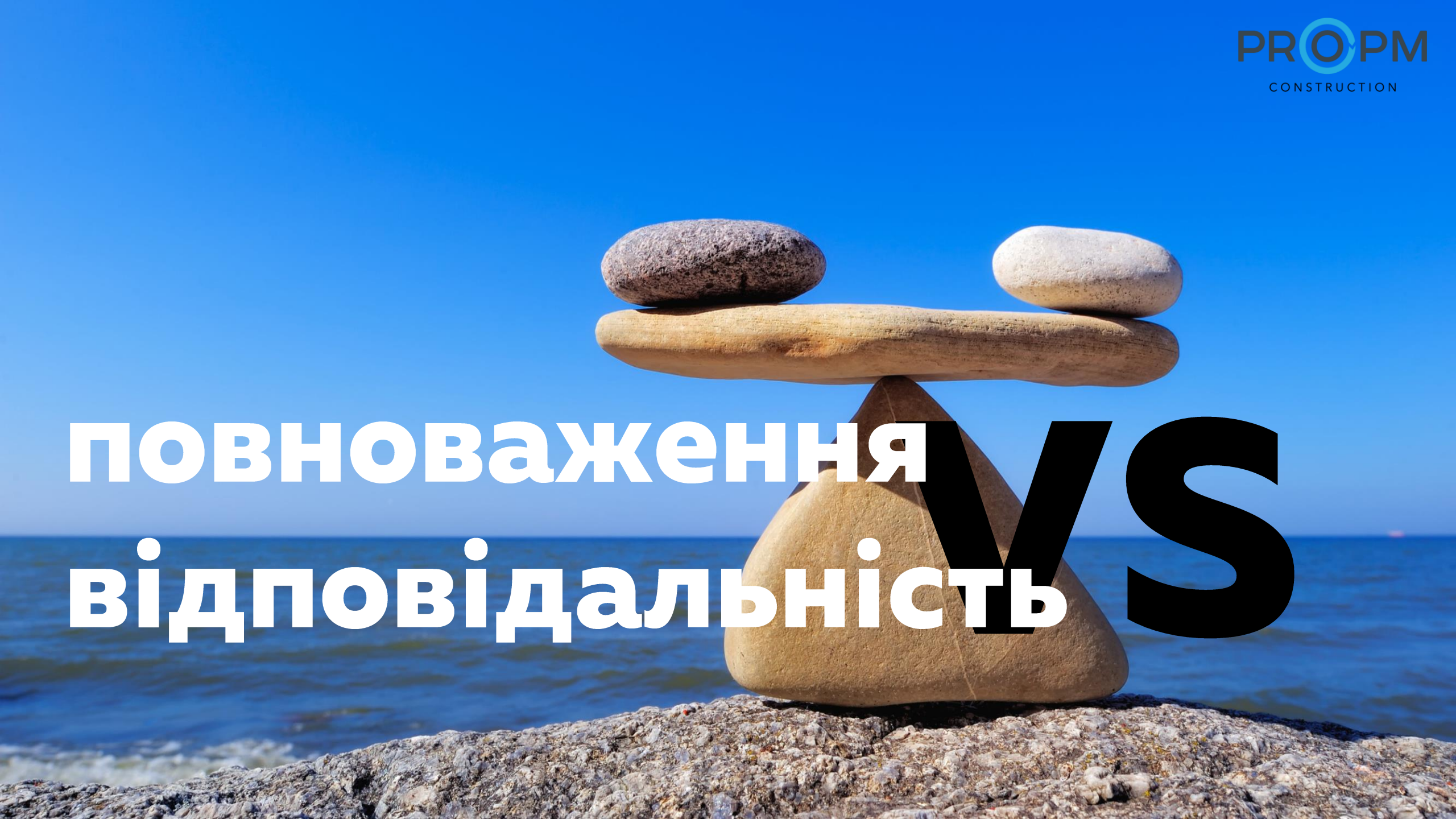


PROPM CONSTRUCTION

Як створити зіркову команду?

7 домовитись про правила комунікації між учасниками команди проекту

8 підтримувати сумісну діяльність в проекті – постійно зустрічатись командою, обговорювати важливі питання проекту, допомогами один одному у вирішенні складних завдань


PROPM
CONSTRUCTION
повноваження
VS
відповідальність

повноваження VS відповідальність

делегування =
отримання повноважень

повноваження =
право приймати рішення

обсяг повноважень =
обсяг доручених функцій

відповідальність =
оплата за отримані повноваження

відповідальність не делегується

відповідальність виникає у того, хто отримав повноваження і залишається також у того, хто делегував повноваження

PROPM CONSTRUCTION

ЩО РОБИТИ З КОМАНДОЮ ПІСЛЯ ЗАВЕРШЕННЯ ПРОЕКТУ?

ПЕРЕФОРМАТУВАННЯ

PROPM CONSTRUCTION

(1)
перевірено досягнення всіх цілей проекту на підставі уставу проекту

(2)
проведено Lessons Learned по проекту

(3)
нараховано та виплачено бонуси команді проекту

(4)
фуршет!

(1) ЧЕК ЛИСТ ЗАКРИТТЯ БУДІВЕЛЬНОГО ПРОЕКТУ

PROPM CONSTRUCTION

MS Planner

Закриття проекту

+ Додати завдання

- 1. Передати об'єкт Замовнику
- 2. Передати документи в FT
  - 1. Менеджер з ЗЛ - Запросити в FT Інформ
  - 2. FT - Сформувати список постачальників
  - 3. Менеджер з ЗЛ - Зв'язатися з постачальн
  - 4. FT - Надати підтвердження, що всі необх
  - 0/4
- 3. Провести зустріч команди проекту та обговорення процесу Завершення проекту та заповнення чек-листа в Planner проекту
- 4. Проаналізувати економічні показники та норми витрат матеріалів по проекту
- 5. Провести облік основних засобів
  - 1. Передати всі основні засоби на склад
  - 2. Перевірити відсутність залишків основні
  - 0/2
- 6. Заповнити базу постачальників та написати листи подяки
  - 1. МЗЛ - Запросити в FT Список всіх постач
  - 2. FT - Сформувати список та надати його м
  - 3. МЗЛ - Перевірити наявну базу та внести

Закриття проекту

+ Додати завдання

- написати листи подяки
  - 1. МЗЛ - Запросити в FT Список всіх постач
  - 2. FT - Сформувати список та надати його м
  - 3. МЗЛ - Перевірити наявну базу та внести
  - 4. МЗЛ - Якщо необхідно - Запросити в Кер
  - 5. PM - Якщо необхідно - Сформувати спис
  - 6. МЗЛ - Виставити оцінки постачальникам
  - 7. PM - Перевірити оцінки та за необхідно
  - 0/7
- 7. Заповнити базу робочих спеціалістів
- 8.Провести Lessons learned проекту та внести в реєстр lessons learned
- 9. Здійснити архівація проекту
- 10. Провести демобілізацію виробничої бази
- 11. Нарахувати та виплатити бонуси по проекту
- 12. Провести святкування з приводу закриття проекту

6. Заповнити базу постачальників та написати листи подяки

Востаннє змінив(ла) Oksana Sypavka, 03.07.2019

Призначити

Додати мітку

Блок	Перебіг виконання	Пріоритет
Закриття проекту	Не розпочато	Середній

Дата початку	Термін
Будь-коли	Будь-коли

Нотатки

Введіть опис або додайте нотатки

Контрольний список 0/7

Показати на картці

- 1. МЗЛ - Запросити в FT Список всіх постачальників по проекту
- 2. FT - Сформувати список та надати його менеджеру з закупівель та логістики
- 3. МЗЛ - Перевірити наявну базу та внести в неї відсутніх постачальників
- 4. МЗЛ - Якщо необхідно - Запросити в Керівника проектів список постачальників згідно
- 5. PM - Якщо необхідно - Сформувати список та відправити його менеджеру з закупівлі та логістики
- 6. МЗЛ - Виставити оцінки постачальникам
- 7. PM - Перевірити оцінки та за необхідності внести свої корективи
- Додати елемент

Вкладення

Додати вкладення

(2) ПРОВЕДЕННО LESSONS LEARNED ПО ПРОЕКТУ

PROPM CONSTRUCTION

7CI Group

- Домашня сторінка
- Документи
- Звіт по портфелю проек...
- Ми маємо доступ
- База Lessons learned
- База робочих спеціалістів
- База Чек-листів
- Статут проєкту
- Інтереси учасників в пр...
- Закриття віх по проєктам
- Реєстр зацікавлених осі...
- База проєктів
- Кошик
- Редагувати

+ Створити | Поділитися | Експортувати до Excel | Power Apps | Автоматизувати | ...

База Lessons learned

Категорія LL	Бізнес-процес ...	Категорія	Види робіт	Назва проекту	Опис проблем...	Вид LL
Категорія LL: 01. Ініціація проєкту (3)						
Категорія LL: 02. Планування (4)						
Категорія LL: 03. Організація та підготовка до старту проєкту (1)						
Категорія LL: 04. Виконання (154)						
Категорія LL: 05. Завершення (2)						

(2) ПРОВЕДЕННО LESSONS LEARNED ПО ПРОЕКТУ

+ Створити | Поділитися | Експортувати до Excel | Power Apps | Автоматизувати | ···

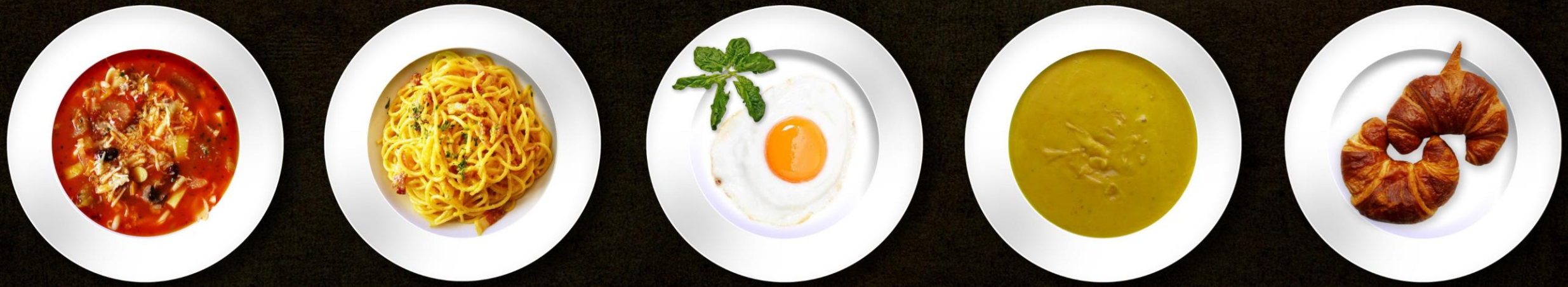
База Lessons learned > 04. Виконання > **1901 Radisson Blu Ярославів Вал, 22**

Категорія LL	Бізнес-процес ...	Категорія	Види робіт	Назва прое...	Опис проблем...	Вид LL	Причини Як?/...
04. Виконання	04. Закупка та постачання	09. Опорядження	09. Інше	1901 Radisson Blu Ярославів Вал, 22	Перегоріли трансформатори до люстри. Люстра без гарантії.	Негативний досвід	Вибрано ненадійного постачальника. Який не несе відповідальності за гарантію. Вибирали за ціною.
04. Виконання	04. Закупка та постачання	09. Опорядження	09. Інше	1901 Radisson Blu Ярославів Вал, 22	Пошиття штор - дуже швидко та якісно - 800м2, 88 номерів за 3 тиждні з навішуванням.	Позитивний досвід	Правильно вибрано підрядника. Професійний підрядник, який багато років займався саме цим видом робіт.
04. Виконання	04. Закупка та постачання			1901 Radisson Blu Ярославів Вал, 22	Виникли значні штрафи від перевіряючих органів за ненадійного постачальника, який не сплатив податки.	Негативний досвід	Не перевірили постачальника за юридичним реєстром, через спеціальні послуги по перевірці надійності юридичної особи

PROPM CONSTRUCTION

РЕФЛЕКСІЯ

командні продукти та результати



Переформування команди

1. Кожен учасник команди стає носієм технології командоформування.
2. Кожен учасник команди стає проактивним учасником нової команди.
3. Кожен учасник команди допомогає у створенні нової команди для нового проекту. Ділиться досвідом.

PROPM CONSTRUCTION

МІСІЯ ПРОГРАМИ

Створи зіркову команду – реалізуй будівельні проекти на рівні ADVANCED

СТАРТ 12 листопада

PROPM
CONSTRUCTION
PROPM
CONSTRUCTION
LEARN AND DO MORE